

Gestión del Portafolio de Proyectos

Código: PM-030

Propuesta de Valor: CAPACITACION GERENCIAL (PROYECTOS - MARKETING - FINANZAS)

Duración: 35 Horas Académicas



Este curso ofrece la posibilidad de conocer y analizar en profundidad los conceptos surgidos del estándar del PMI®, las implicancias y herramientas de gestión de las distintas Áreas de conocimiento, como así también sus aplicaciones prácticas específicas. El estándar para la administración de portafolios del PMI® está en permanente evolución, para brindar a todos aquellos responsables de proyectos y programas una herramienta concreta y efectiva para la gestión de los mismos.



AUDIENCIA

- Participantes de Planeamiento y Control u otras áreas involucradas en la dirección estratégica de la empresa.
- Participantes en los procesos de identificación, priorización y autorización de proyectos o programas
- Miembros de la PMO que quieran incorporar la visión del portafolio dentro de sus funciones estratégicas.
- Project Managers y Program Managers interesados en mantenerse alineados con la estrategia de la empresa.
- Gerentes funcionales que gestionan grupos de Programas y Proyectos.



PRE REQUISITOS

- Deal certificado como PMP, es deseable más no obligatorio, que el participante cuente con un nivel de conocimientos avanzados en el PMBOK.

Requisitos para el Examen PfMP

- Todos los solicitantes deben poseer un mínimo de 96 meses de experiencia comercial profesional dentro de los últimos 15 años Y
- Título secundario (diploma de escuela secundaria, título de asociado o equivalente global)
- 84 meses de experiencia en gestión de carteras



OBJETIVOS

- Obtener conocimientos necesarios para desarrollar los procesos de Definición, Alineación, Autorización y Control de los

proyectos, programas y otras actividades relacionadas, para alcanzar los objetivos estratégicos del negocio.

- Obtengan conocimientos de los términos claves del Portfolio Management.
- Aprendan y apliquen el estándar para la gestión de portafolios de proyectos.
- Incorporen las herramientas para llevar adelante efectivamente el rol de Portfolio Manager.



CERTIFICACIÓN DISPONIBLE

- Este curso lo prepara para certificar en **Portfolio Management Professional (PfMP)®**.



CONTENIDO

1. ENTORNO DE LA GESTIÓN DEL PROJECT PORTFOLIO MANAGEMENT

1.1. PROPÓSITO DEL ESTANDAR DE PORTFOLIO MANAGEMENT

1.2. ROLES Y RESPONSABILIDADES DE LOS INVOLUCRADOS EN EL PORTFOLIO MANAGEMENT

2. ESTRUCTURA Y ORGANIZACIÓN DE PROCESOS. GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA

2.1. GRUPOS DE PROCESOS (DEFINICION, ALINEAMIENTO Y AUTORIZACION Y CONTROL)

2.2. AREAS DE CONOCIMIENTO (ESTRATEGIA, GOBIERNO, PERFORMANCE, COMUNICACIONES Y RIESGOS)

2.3. DESARROLLAR EL "PORTFOLIO STRATEGIC PLAN"

2.4. DESARROLLAR EL PORTFOLIO CHAPTER, PORTFOLIO ROADMAP Y CHANGE MANAGEMENT

3. GESTION DE GOBIERNO Y PERFORMANCE DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS

3.1. DESARROLLAR EL "PORTFOLIO MANAGEMENT PLAN"

3.2. DEFINIR, OPTIMIZAR, AUTORIZAR Y DIFUNDIR EL PORTFOLIO DE PROYECTOS

3.3. DESARROLLAR EL "PORTFOLIO PERFORMANCE MANAGEMENT PLAN"

3.4. GESTIONAR LA OFERTA Y LA DEMANDA

3.5. GESTIONAR EL VALOR DEL PORTAFOLIO

4. GESTION DE LAS COMUNICACIONES Y DEL RIESGO DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS

4.1. GESTION DE LAS COMUNICACIONES Y DEL RIESGO DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS

4.2. DESARROLLAR EL "PORTFOLIO COMMUNICATION MANAGEMENT PLAN"

4.3. GESTIONAR LA INFORMACION DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS

4.4. DESARROLLAR EL "PORTFOLIO RISK MANAGEMENT PLAN"

4.5. GESTIONAR LOS RIESGOS DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS

5. PUESTA EN MARCHA DE LA GESTION DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS

5.1. DESARROLLAR UN PLAN DE IMPLEMENTACION DE LA GESTION DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS



BENEFICIOS

- Al finalizar, el estudiante obtendrá los conocimientos necesarios para desarrollar los procesos de Definición, Alineación, Autorización y Control de los proyectos, programas y otras actividades relacionadas, para alcanzar los objetivos estratégicos del negocio.